# 未来予測2040

労働需給

労働供給制約社会がやってくる



シミュレーション 機械化·自動化

古屋 星斗

主任研究員

プロジェクトリーダー



概要

生産性向上

人口動態の変化により日本社会に何が起こるのか。 仕事や労働の面から検証するべく、労働需給シミュ レーションを実施。2040年に1100万人の労働供給制約 (担い手不足)に直面することが明らかになった。この 結果から2040年にかけての日本で起こる私たちの生 活への影響を明らかにするとともに、労働供給制約の 時代でも持続可能で豊かな社会を作るための、いま打 てる4つの解決策と今後議論が必要な論点を提起する。

## 問題意識

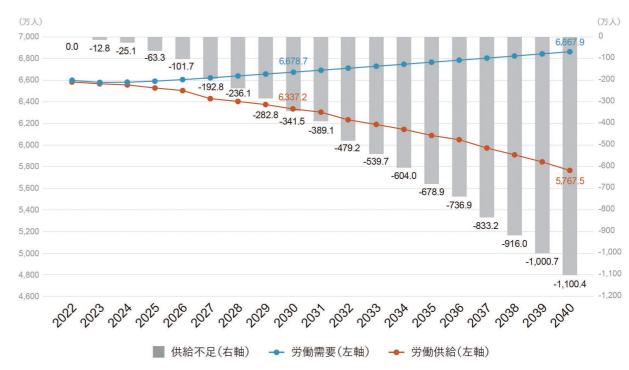
少子高齢化が急速に進む日本。高齢人口は 2042年まで増加を続けると言われる一方、現役世 代が急速に減少する局面に入っている。結果として 起こるのは、労働の担い手となる人の割合が低下し ていく社会。高齢人口比率の高まりは、社会におい て労働力の需要と供給のバランスが崩れ、慢性的な 労働供給不足に直面することを意味する。我々は 「生活を維持するために必要な労働力を日本社会が

供給できなくなるのでは」と問題意識を持ち、2040 年までの労働需給シミュレーションを実施。社会の インフラとなるサービス(生活維持サービス)の近未 来を予測するとともに、労働供給量が経済活動から 生活インフラ維持までのボトルネックになる社会をよ り良いものにしていくための検証を実施した。

私たちはこの「労働供給制約社会」をどう乗り越 えていけば良いのだろうか。

## 結論

#### 労働需給シミュレーション



我々が実施した労働需給シミュレーションの結果、 日本社会は2030年に341.5万人、2040年に 1100.4万人の担い手不足に直面する。さらに職種 別のシミュレーションも行った結果、2040年の労働 需要に対する不足率はドライバー職で24.2%、介護 サービス職で25.3%、建設職で22.0%となっており、 こうした職種が担っている生活維持サービスが今の 水準を保てなくなり、私たちの生活の維持が難しくな る状況が明らかになってきた。

こうした状況に対し試行錯誤が必要ななか、我々 が特に注目する「いま打てる解決策」を提案した。 「徹底的な機械化・自動化」「ワーキッシュアクトとい う選択肢「シニアの小さな活動」「待ったなしのムダ 改革」の4点だ。こうした打ち手を加速することで労 働供給制約の発生を2032年まで遅らせることが可 能であり、それによって生まれる10年の猶予の間に さらなる抜本的・構造的な打ち手を考えることができ る。試行錯誤は今、始まったばかりだ。



# Works Report はこちら

### 未来予測2040

https://www.works-i.com/research/ works-report/2023/forecast2040.



Works Review 2023 Works Review 2023