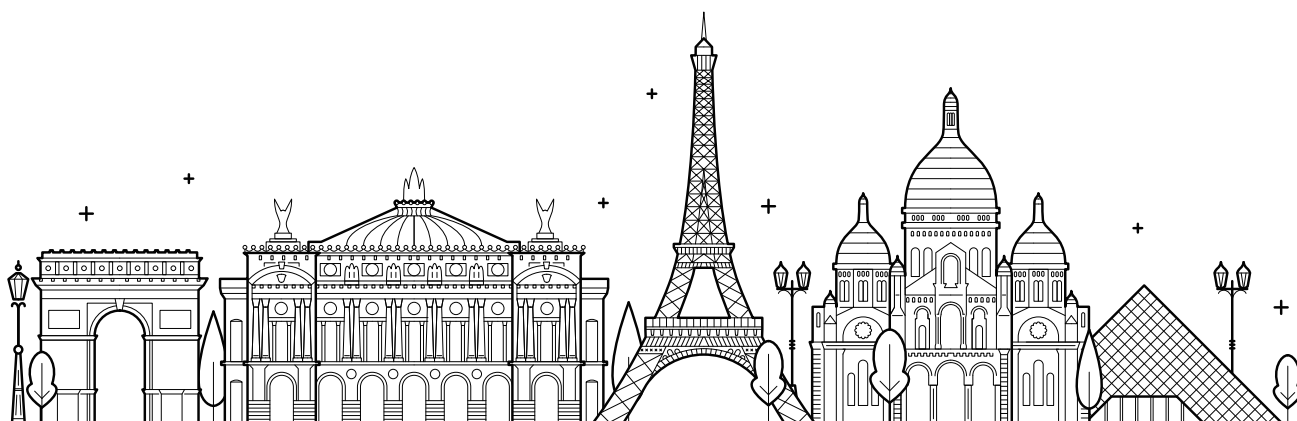


Works  
Report

2022

欧米主要国のフリーランス調査

# フランスの フリーランス



# CONTENTS

目次

欧米主要国のフリーランス調査

## フランスのフリーランス

---

- 02**    **CHAPTER 1**  
「フリーランサー」の定義とフリーランサーの種類
  
- 06**    **CHAPTER 2**  
法制度（失業保険、健康保険、老齢年金保険など、独立自営業者を対象とする社会保障制度含む）
  
- 08**    **CHAPTER 3**  
市場統計とフリーランサーの人数に関する統計
  
- 14**    **CHAPTER 4**  
協会、サービス（フリーランサー仲介プラットフォーム）
  
- 18**    **CHAPTER 5**  
フリーランサー利用企業の成功事例
  
- 20**    **CHAPTER 6**  
フリーランスに関する書籍、調査
  
- 22**    **CHAPTER 7**  
トレンド
  
- 24**    **CHAPTER 8**  
フリーランスに関連した新型コロナ対策の概要

# 「フリーランサー」の定義と フリーランサーの種類

## フリーランサーの定義

フランスでは、IT・ウェブ・デジタル分野に従事し、複数の組織とプロジェクトベースで契約をして働く「フリーランサー」が増えている。

フリーランスという言葉自体がIT業界で使用されて全国的に広まったため、主にIT・ウェブ・デジタル分野に従事する独立自営業者を指すことが多い。

フリーランスという呼称は、職業的地位でも、法律上の明確な定義でもない。彼らは、一般的に「Travailleurs Indépendants (独立自営業者)」とみなされる。

フランスにはおよそ350万人の独立自営業者がおり、労働力人口の11%に相当する。

「雇用契約を保有せず、仕事の発注元と法的従属関係がない職業人」とする社会保障法典<sup>1</sup>の独立自営業者の定義が最もシンプルでわかりやすい。

独立自営業にはさまざまな業種が存在する。業種や目的に適合した事業形態を選び、独立自営業者番号等を登録して公式に働くことが可能になる。

なお、上記のIT・ウェブ・デジタル分野に従事するデジタル系のフリーランサー人口は、従来の独立自営業者数と比べて近年急激に増えている。こうした傾向と業務の特殊性も考慮すると、独立自営業者として同じ区分で語ることは難しい。本レポートでは、必要に応じて、フリーランサーを含めた独立自営業者全体に追加して、フリーランサーについて別記する。

## 代表的な独立自営業者の業種<sup>2</sup>

業種	職種
農業	農業、林業、畜産、農業サービス全般等
手工業を除いた工業全般	衣類、テキスタイル、木工、家具、鉄工、機械修理、印刷等
建設	土木、建築、大工、石工、管工、タイル・レンガ、塗装、機械器具、電気等
商業と手工業全般	小売、卸売、パン製造、菓子製造、鮮魚商、切花小売業、整髪師、電気技師、自動車販売等
運輸・貸し倉庫	タクシー、VTC、トラック、引越し、貸倉庫、出荷、物流、配達等
企業サービスとサービス業全般	情報、コミュニケーション、ファイナンス、保険、不動産、IT、会計等
ヘルスケア産業以外のサービス業	ホテル、飲食、イベント、舞台、教育、美容等
ヘルスケア産業と福祉関係	ヘルスケア全般、ラボラトリー、パラメディカル、助産婦、看護師、福祉関連等

<sup>1</sup> <https://www.insee.fr/fr/metadonnees/definition/c1748>

<sup>2</sup> Emploi et revenus des indépendants Edition 2020 (Insee Référence)

自由業	要資格：医者、弁護士、薬剤師、建築家、公認会計士等 資格なし：メイクアップアーティスト、イラストレーター等
芸術 (Maison des Artistes <sup>3</sup> )	絵画、版画、彫刻、陶芸等
IT・ウェブ・デジタル関連 (フリーランサー)	プログラマー、ウェブデザイナー、グラフィックデザイナー、データサイエンティスト、IT コンサルタント、プロダクトマネージャー、ウェブマーケティング、コミュニティマネージャー 等

出所：Insee Emploi et revenus des indépendants Edition 2020

Malt 2019

## 代表的な独立自営業者の事業形態、税制

### ◆ Entreprise Individuelle (個人出資企業)

#### ■ EI / Entreprise Individuelle (個人出資企業)

設立手続きが簡素な形態であり、最低資本金の規制はなく、個人営業の届け出のみ。住居以外の事業財産（私的財産を含む）の独立性はない。

税制については IS / Impôt sur les Sociétés（法人税）の選択が可能。また、収益は、BIC / Bénéfices Industriels et Commerciaux（商工業収益）、BNC / Bénéfices Non Commerciaux（非商工業収益）、BA / Bénéfices Agricoles（農業収益）に分けられる。BIC の場合、3つの税制があり、収益により確定する。

#### ■ EIRL / Entreprise Individuelle à Responsabilité Limitée (有限責任個人出資企業<sup>4</sup>)

EI と設立手続きや税制などはほぼ同じである。個人起業家が法人を設立することなく、事業財産の独立性を得ることが可能な形態である。

### ◆ Société Unipersonnelle (単一出資者会社)

#### ■ EURL / Entreprise Unipersonnelle à Responsabilité Limitée (単一出資者有限会社)

法人設立手続きが必要である。小規模な事業活動向けである。出資者は1名から設立可能、最低資本金の規制もない。有限責任単一株主会社として運営される。

税制は、選択しない場合は自動的に IR / Impôt sur les Revenus（所得税）となるが、IS を選択することもできる。

#### ■ SASU / Société par Actions Simplifiée Unipersonnelle (簡素型単一株主株式会社)

法人設立手続きが必要である。出資者1名で設立可能である。資産が保護される。

税制は、選択しない場合は自動的に IS となるが、IR を選択することもできる。

### ◆ Micro-entrepreneur (マイクロ・アントルブルヌール)

2009年にサルコジ政権の下、起業促進を目的にスタートした「Auto-entrepreneur（オート・アントルブルヌール）」

3 Maison des Artistes（アーティスト協会）は美術・作家分野に属する芸術家の組合組織で、老齢年金などの社会保険料徴収機関でもある。アーティスト協会の登録はほかの一般的な組織と比べて保険料が低いなどさまざまな利点があることから、登録が許可されたカテゴリーに属する芸術家の多くが登録している。

4 独立自営業に関する2022年2月14日法により、2022年2月16日以降、EIRLを選択することは不可能となった。以前に設立されたEIRLは営業継続が可能。

ル／個人事業主)」制度は、2016年に「Micro-entrepreneur (マイクロ・アントルプルヌール)」制度に統合された。登録の条件は、18歳以上で、フランスに住所があることなどで、誰でもインターネット経由で簡単に登録できる。法人ではなく、個人として開業するので、一般企業・商店のように商業登録や法人登記をする必要がないが、一方で、オフィスとして利用する自宅家賃、交通費、IT機器購入費などを経費として計上することはできない。

展開可能な業種は、販売業、サービス業、自由業の3つの分野に分けられ、自由業は職業遂行に資格が必要な職業以外全ての知的活動が当てはまる。たとえば、英語教師、通訳・翻訳、経営コンサルタントなどである。資格が必要でないものの、飲食、建設などの業種は一定の規制を守る必要がある。

マイクロ・アントルプルヌールの社会保険料は社会保障家族手当保険料徴収連合 (URSSAF) に支払うが、支払額は収入に応じて変化し、業種や分野によって負担する社会保障費率が異なる (図表 1)。

また、マイクロ・アントルプルヌールは法人ではないため請求額に付加価値税 (VAT) を加算することはできず、回収もできない。売上げには上限額があり、ある程度の期間は上限を超えたまま継続できるが、その後は法人化する必要がある。また 12 カ月無収入の場合は登録から除外される。

図表 1 業種別社会保障費率

業種	保険料	税金	合計
販売業	12.8%	1.0%	13.8%
サービス業	22.0%	1.7%	23.7%
自由業	22.0%	2.2%	24.2%

出所：URSSAF

登録時に支払い周期を「1 カ月」か「3 カ月」のどちらかに設定し、銀行口座振込かインターネットバンキングで納める。申告漏れや延滞すると罰金が発生するが、逆に収入がなくても申告していれば 12 カ月以内はステータスを維持することができる。

2020 年 1 月、フランス国立統計経済研究所 (Insee) は、2019 年の起業数が過去最多レベルの 81 万 5257 件となり、前年比で 17.9% の大幅増であったと発表した。内訳はマイクロ・アントルプルヌールが全体の 47.4% (38 万 6326 件) を占めて最も多かった。

## ◆ アーティスト

アーティスト協会 (Maison des Artistes) は、画家、陶芸家など、美術・作家分野に属するアーティストの組合組織で、老齢年金などの社会保険料徴収機関でもある。アーティスト協会の登録はほかの一般的な組織と比べて保険料が低くさまざまな利点があることから、登録が許可されたカテゴリーに属するアーティストの多くが登録している。アーティスト協会の社会保険を継続するためには、毎年 9,135 ユーロ以上の売上げを申告し続ける必要がある。

登録するアーティストの多くは EI を設立し、利用する税制は Micro BNC (零細非商業事業利益) である。税理士を雇う必要もなく税務手続きが簡素であるが、売上げが 7 万ユーロを超える場合は BNC となる。社会保険料は、リムザン社会保障家族手当保険料徴収連合 (URSSAF Limousin) に支払う。

アーティスト協会に登録できる美術ジャンルは、絵画、イラスト、彫刻、セノグラフィー、タピスリーなど造形美術が主で、登録が許可されていない業種は、工業デザイン、ジュエリー制作などである。こうした業種に属する場合は Chambre des Métiers (手工業職人協会) へ登録することが勧められている。

### ◆ Portage Salarial (ポルターージュ・サラリアル)

独立自営業者がポルターージュ・サラリアルに所属して雇用労働者となり、ポルターージュ・サラリアルの従業員という立場でクライアントの仕事を請け負う。

サラリエ・ポルテ(独立自営業者)自身がクライアントを獲得し、クライアント企業がサラリエ・ポルテの所属するポルターージュ会社に報酬を支払い、ポルターージュ会社が、社会保険料、経費、手数料を差し引き、サラリエ・ポルテへ報酬を支払う。

独立自営業者でありながら、雇用労働者の利点も確保できる雇用形態であり、昨今、パンデミックを機に注目が集まっている。

### ◆ SCOP / Société Coopérative et Participative (コーペラティブ)

組合員はフリーランスでありながら給与所得者のように働けることが可能になる。会社と市民団体の中間的な存在が組合形態のコーペラティブである。社会保険は給与所得者のものと同じだが、自由業者より高い年金が受け取れるなど、メリットは多い。ミクロ・アントルプルヌールは手続きが簡素だが、社会保障費が高く権利は最低限である。

ポルターージュ・サラリアルは会社員のように働けるが、ポルターージュ会社との機械的な関係に納得できないフリーランサーなどが行き着くのがコーペラティブである。医師や弁護士のように職業資格が必要な職業は加盟ができない。費用は組合により異なるが、パリ近郊にあるコーペラティブ Coopaname<sup>5</sup> では、組合員は組合費 30 ユーロ(月額)と売上げの 13.5% を支払う。

5 <https://www.coopaname.coop>

## 法制度

(失業保険、健康保険、老齢年金保険など、独立自営業者を対象とする社会保障制度含む)

### ◆ 失業保険

独立自営業者の社会的保護を強化するために、失業保険への加入制度を開始した。2019年より独立自営業者はATI / Allocation pour les Travailleurs Indépendants (独立自営業者向け失業保険制度<sup>6</sup>)に加入できる。また、独立事業に関する2022年2月14日法により、2022年4月以降、支給条件が緩和された<sup>7</sup>。

ATIの受給要件とは、2年以上事業を継続していて、うち1年は1万ユーロ以上の収入を証明できる。また、失業は故意ではなく営業継続が難しい状況に陥った場合、かつ、以下の条件のうち1つでも当てはまる場合にATIを申請できる。

- ・ 清算手続きが開始している場合
- ・ 再建破産手続きが受理されている場合
- ・ 所得税課税対象の所得が前年比で少なくとも30%の減少が証明でき、事業の将来性が見込めないために活動の完全停止を申告した場合

ATIの受給額は、失業手続き開始時以前の2年間の収入を基準として算出されるが、最低おおむね月600ユーロ、最高おおむね月800ユーロ以下である。受給期間は6カ月で、更新不可能である。失業保険は民間部門の従業員と同じくPôle Emploi (職業安定所) から支給される。

ATIが定める特殊な条件以外には、Pôle Emploiが定める、職業を遂行できる身体能力がある、居住地がフランス国内である、年金受給開始年齢に達していないこと、といった条件を満たしている必要がある。

### ◆ 健康保険・老齢年金保険制度

2020年1月に、独立自営業者を対象にした社会保障制度であるRSI (自営業者健康保険機関) が廃止され、一般的な健康保険公庫であるCPAM / Caisse Primaire d'Assurance Maladie による健康保険制度に加入できるようになった<sup>8</sup>。民間部門の従業員と同じ制度に統合されたわけだが、独立自営業者を対象にした社会保障制度の名称はSSI / La Sécurité Sociale des Indépendants である。

SSIのサービスは、健康保険、老齢年金保険、URSSAF (社会保障家族手当保険料徴収連合) に分かれており、健康保険は健康保険公庫が、老齢年金保険はLa Caisse d'Assurance retraite (老齢年金保険金庫) にて手続きを行う。保険料徴収は社会保障料徴収機関であるURSSAFが一括して行うように簡易化された。この改革による独立自営業者の権利に変更はない。自由業者はこれまで通り各業種で設けられた老齢年金保険への加盟を続行することができる。

疾病・事故が原因の休職における傷病手当に関しては、最低1年の加入期間がある被保険者 (独立自営業者) に対して健康保険公庫より、休業4日目から、最長3年支給される。

### ◆ 出産・養子手当

出産・養子手当についても会社員と同様の扱いになるが、La Caisse d'Assurance Maladie (疾病保険金庫) から

6 <https://www.legifrance.gouv.fr/jorf/id/JORFTEXT000039121123>

7 <https://www.pole-emploi.fr/candidat/mes-droits-aux-aides-et-allocati/a-chaque-situation-son-allocati/qui-etait-mon-employeur/vous-etes-travailleur-non-salari.html>

8 フランス経済財務省 <https://www.economie.gouv.fr/entreprises/securite-sociale-independants#>



出産休業手当を受給するには、過去 10 カ月間において健康保険に加入している必要がある。また、出産のために継続して 44 日間（うち 14 日間は出産前）業務を完全停止する必要がある<sup>9</sup>。

支給金は、2022 年は合計 3,428 ユーロが、妊娠 7 カ月目と出産後の 2 回に分けて支給される。養子を迎える場合は 1,714 ユーロである。なお、年収が 4,046.40 ユーロ以下の独立自営業者に関する 2022 年の手当金は 342.80 ユーロのみである。産休期間は最低 8 週間で、日当は 54 ユーロとなっている。

#### ◆ 父親育児休暇

2022 年の父親の育児休暇手当は過去 3 年間の収入を基準に支給額が決定するが、上限は 1 日 56.35 ユーロである。なお、年収が 3,982.80 ユーロ以下の独立自営業者に関する 2022 年の手当金は 342.80 ユーロのみである。育休期間は子供が生まれた日から最長 25 日間である。双子以上は最長 32 日間である。

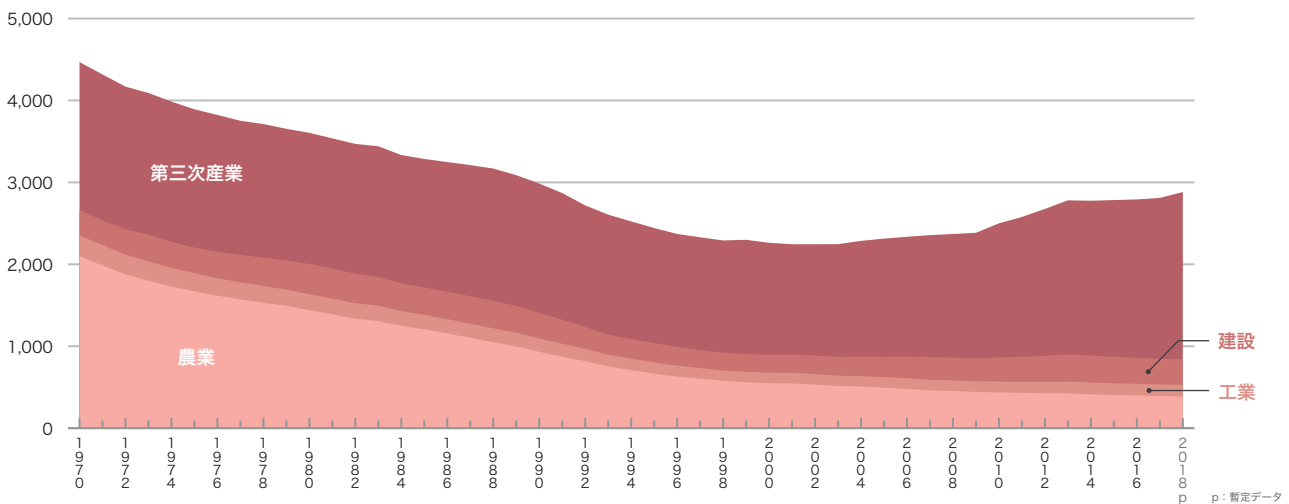
9 BPI France <https://bpifrance-creation.fr/encyclopedie/statut-du-dirigeant-son-conjoint/ regime-social-independants-precisions/protection-0>

# 市場統計とフリーランサーの 人数に関する統計

## 独立自営業者の人数、事業形態

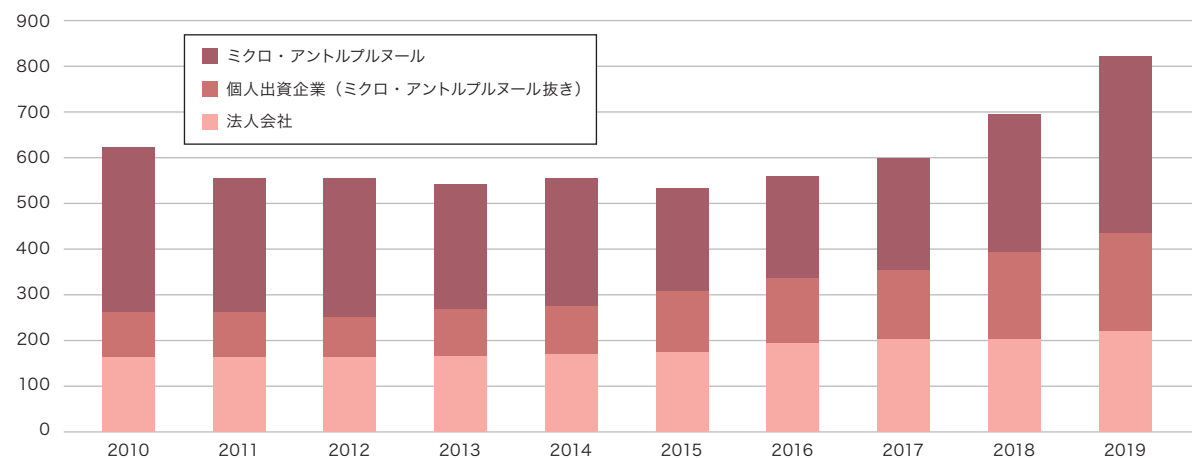
2020年にフランス国立統計経済研究所(Insee<sup>10</sup>)が発表した報告書「非従業員の収入と労働状況<sup>11</sup>」によると、フランスにはおよそ350万人が独立自営業者として稼働している。農業は減少傾向にあり、第三次産業は2009年以降上昇傾向にある(図表2)。以降、各調査のデータからみたフリーランサーの特徴を紹介する。

図表2 1970～2018年の独立自営業者数の推移(単位:万人)



出所: Insee Emploi et revenus des indépendants Edition 2020

図表3 事業形態別起業数の推移(2010～2019年、単位:万件)



出所: Insee 2019

10 Institut National de la Statistique et des Etudes Economiques / フランス国立統計経済研究所

11 Insee <https://www.insee.fr/fr/statistiques/4470794?sommaire=4470890> (報告書データは2017年)

### ◆ 農業

44万人の独立自営業者が存在し、全体の17%を占める。1982年には独立自営業者全体の42.7%を占めていたが、40年間で4分の1に減少している。

### ◆ 手工業を除いた工業全般

約13万人の独立自営業者が存在する。衣類、テキスタイル、木工、家具、印刷業は4万9,000人、鉄工、機械修理業等は8万2,000人が就業している。

### ◆ 建設

約36万人の独立自営業者が存在する。男性が圧倒的に多く、女性は全体の3.5%のみである。事業形態ではマイクロ・アントルプルヌールが33%と最も多く、業種は塗装、外装に集中している。

### ◆ 商業と手工業全般

約50万人の独立自営業者が存在する。小売業は約16万人、パン製造や菓子製造などは4万8,000人、薬局は2万7,000人が就業している。マイクロ・アントルプルヌールの割合は30%である。

### ◆ 運輸・倉庫

7万9,000人の独立自営業者が存在し、うち4万人がタクシーまたはVTCの運転手、1万9,000人が長距離トラックの運転手として就業している。

### ◆ 企業サービスとサービス業全般

6万3,500人の独立自営業者が存在し、マイクロ・アントルプルヌールの割合は41%と高い。女性の比率も35%と比較的高く、業種では司法書士、会計士が多く就業している。

### ◆ ヘルスケア産業以外のサービス業

5万8,300人の独立自営業者が存在し、マイクロ・アントルプルヌールの割合は45%と高い。2017年のセクター平均の月収は1,650ユーロであり、独立自営業者全体の平均3,580ユーロと比較すると大幅に低い。

### ◆ ヘルスケア産業と福祉関係

約5万人の独立自営業者が存在し、女性の比率が60%と高い。2017年のセクター平均の月収は5,020ユーロと高く、衛生検査部門の1万ユーロ、歯科部門の9,000ユーロなどが牽引している。

### ◆ 自由業

弁護士、建築家、公認会計士、薬剤師など職業遂行に資格が必要な業種であり、約100万人が従事している。また、各業種での社会保険制度が確立している。マイクロ・アントルプルヌールの割合は28%と低く、エンジニアなどに集中している。就業人口の17%は60歳以上である。

### ◆ アーティスト

アーティスト協会 (Maison des Artistes) には約27万人が加盟している<sup>12</sup>。加盟できる業種が限定されている。職業別の人数構成は、グラフィックデザイナー(36%)、画家(30%)、造形家(12%)、彫刻家(8%)、イラストレーター

12 アーティスト協会 <https://www.secu-artistes-auteurs.fr/sites/default/files/pdf/Rapport%20d%27activit%C3%A9%20MDA%202018.pdf>

(8%)、素描家 (4%) の順となっている。

加盟者の男女比はほぼ半々だが、テキスタイル・デザインでは91%が女性で、業種によって大きな差がある。居住地はパリ首都圏が42%と最も多く、年齢層では30～49歳が最も多い。

## ミクロ・アントルプルヌール

2009年に、簡易起業システムであるミクロ・アントルプルヌール制度がスタートした。毎年平均して30万～40万人が新規登録しており、現在の総登録者数は合計223万人に上る<sup>13</sup>。2018年のミクロ・アントルプルヌールセクター全体の売上は124億ユーロで、1人当たり1万1,300ユーロと推定される。

フランス政府が事務手続きを簡素化し、売上上限を上げるなどの奨励策を取ってきたことが増加に寄与している。

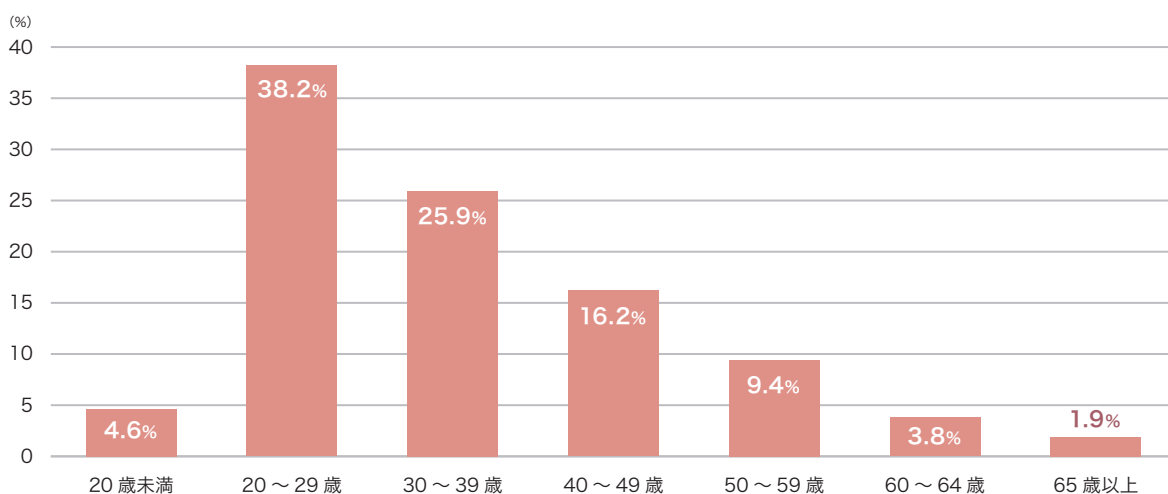
ミクロ・アントルプルヌールを専業とする独立自営業者以外にも、ほかの事業形態の独立自営業者が衣替えをしたケース、ほかの会社を運営しつつミクロ・アントルプルヌールとしても開業するケースなどもみられる。そのため、ミクロ・アントルプルヌール人口は、専業、副業、兼業（スラッシャー）の3つのパターンが存在するといわれる。

会社員でも、帰属している組織側の許可があればミクロ・アントルプルヌール制度を利用した副業が可能である。2018年では、38.9%のミクロ・アントルプルヌールの大半がCDI（無期限雇用契約）を持つ会社員であった。本業とは異なる業務での登録が半数以上あり、趣味をビジネス化するためのトライアル期間として重宝されているようである。

非会社員のミクロ・アントルプルヌールの就業人口は、2011年には26%だったが、2018年には42%に上昇していることから、ミクロ・アントルプルヌールでの活動を主な収入源にしている人が増えていることも明らかになった。また、毎年3%の独立自営業者が業種形態をミクロ・アントルプルヌールに乗り換えている。

しかし、政府はミクロ・アントルプルヌールの登録初期に認められる税制優遇措置の削減を導入し、また、制度を利用して副収入を得ている失業者に対して、失業手当の支給額の逦減措置の導入を決めたことから、起業の利点が少なくなることが予想され、今後の設立数に影響を及ぼす可能性がある。

図表4 ミクロ・アントルプルヌール登録者の年齢別配分



出所：Insee 2018

13 ル・フィガロ紙 <https://www.lefigaro.fr/flash-eco/le-nombre-d-autoentrepreneurs-en-forte-progression-mi-2021-20220128>

マイクロ・アントルプルヌール登録者の平均年齢は36歳。また、売り上げを定期的に出している61%のマイクロ・アントルプルヌールの年齢は30歳以下であり、若年層で活発に利用されている制度であることがわかる。男女比では男性が60.8%で、女性は39.3%である。

業種別・性別では男性でドライバー業が7万8,200人で最も多い。配車サービスのウーバーなどのプラットフォームに登録するドライバーが大半であるが、これは都市に限った傾向である。以下、宅配サービスの配達人、建設関係、デザイン・アート関係、IT・ウェブ関連、企業サービスの順に多い。女性は多い順に、ヘアスタイリスト、エステティシャンなどの美容関係、ヨガのインストラクターやスポーツコーチなどのスポーツ関連、デザイン・アート関係、法律、マーケティング、PRなどと続く。

## デジタル・フリーランサー

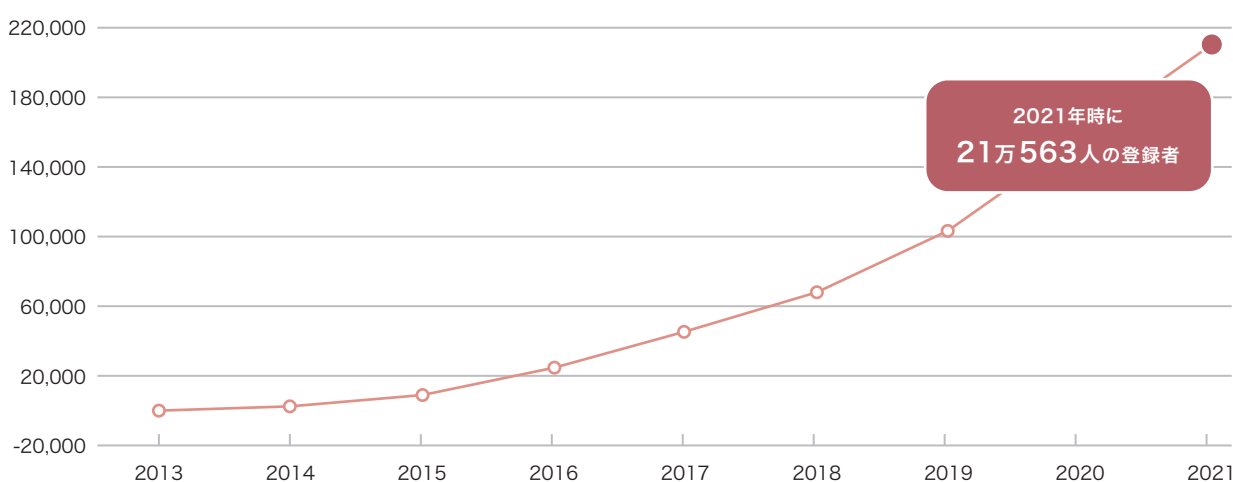
IT・ウェブ・デジタル分野に従事するフリーランサーは、デジタル時代の兵士である「iPros」であると、European Forum of Independent Professionals (欧州独立自営業者フォーラム) が表現したことが記憶に新しい。iProsという言葉は2012年にEUの依頼でフランス人社会経済学者のステファン・ラペリ氏が実施した調査「European I-Pros : a study<sup>14</sup>」内で定義付けされたコンセプトである。

### 1) 人数・年齢・性別

EU統計局によると、デジタル技術を駆使して活躍するデジタル・フリーランサーの欧州域内の人口は、2008年から2018年に145% (943万人) と増加している。フランスでは、2008年の70万人から毎年約2万人増え続け、現在では93万人 (2018年) となっている。

デジタル・フリーランサーの平均年齢は34歳である。男女比では女性が46%、男性が54%と、男性が若干多いが、女性のフリーランサーが増えている傾向もある。また、80%がフリーランサーとしてフルタイムで働いている。

図表5 フリーランサーのプラットフォーム登録数推移 (単位:人)



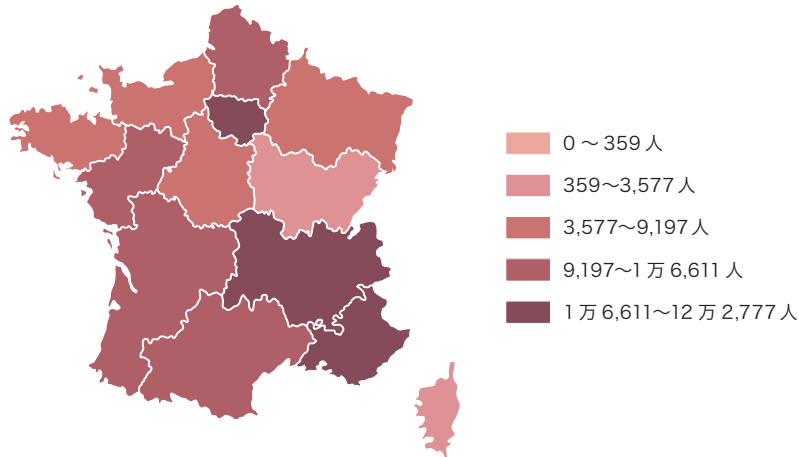
出所: Malt <https://www.malt.fr>

14 CRSE [https://crse.co.uk/sites/default/files/European%20I-Pros%20A%20Study\\_0.pdf](https://crse.co.uk/sites/default/files/European%20I-Pros%20A%20Study_0.pdf)

## 2) 居住地

フリーランサーの居住地は73%が都市部、15%が都市近郊、12%が地方である。クライアントとのアPOINTは都市部で行われることが多く、フリーランサー同士のネットワークを構築し、最新のスキルを得るためには都市部に拠点を置くことが重要なようである。生活環境の良い地方からパリに引っ越す人も増えており、フリーランサーの44%がパリ首都圏内に居住している<sup>15</sup>。

図表6 フリーランサーの居住地分布図

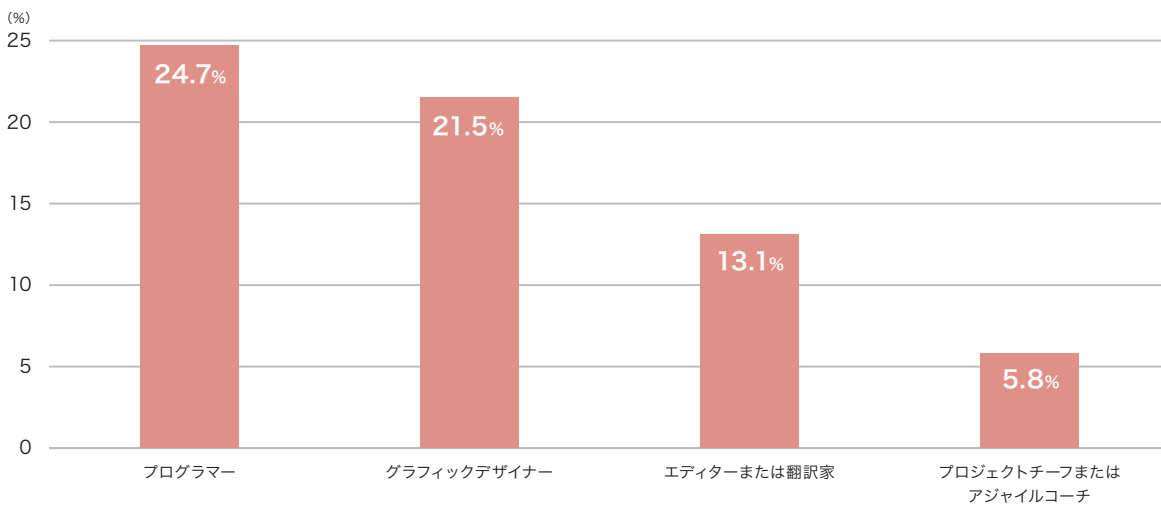


出所：Malt <https://www.malt.fr>

## 3) 職種

iProsの主な職種は、プログラマー、グラフィックデザイナー、ウェブデザイナー、データサイエンティスト、ITコンサルタント、プロダクトマネジャー、ウェブマーケティング、コミュニティーマネジャーなどと多岐にわたる。フリーランサーと企業を繋ぐさまざまなプラットフォームが出現したことも増加の背景にある。

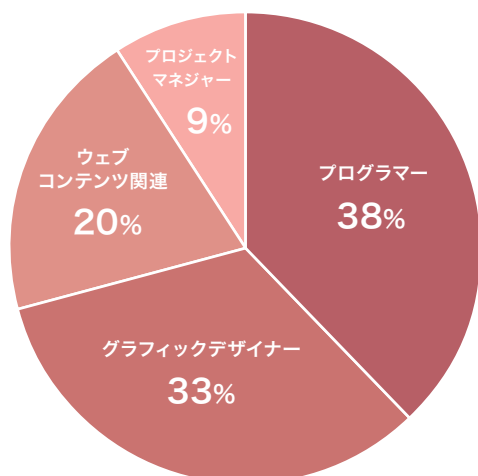
図表7 デジタル・フリーランサーの主な職種の割合



出所：Insee 2019

15 Malt <https://news.malt.com/wp-content/uploads/2019/05/Etude-Malt-Freelancing-en-France-en-2019-light.pdf>

図表8 プラットフォーム Malt に登録するフリーランサーの職種別割合



出所：Malt 2019

#### 4) 事業形態

マイクロ・アントルプルヌールが68%、SASU（簡素型単一株主株式会社）、EURL（単一出資者有限会社）などの資本金会社が15%、アーティスト協会が8%、ポルターージュ・サラリアルが4%である。マイクロ・アントルプルヌールが多いが、2018年に売上限度額が2倍に引き上げられた。シンプルで利便性の良さが若手のフリーランサーたちに適した形態と思われる。

#### 5) 教育水準

47%はバカロレア取得後に少なくとも5年間またはそれ以上の期間、高等教育機関での修学歴があり、教育水準が高い。また、89%のフリーランサーは少なくとも1度は会社員の経験があり、フリーランスに転向する以前の平均職務経験年数は5年である。

#### 6) 日当（中間値は515ユーロ）

業種	日当平均
プログラマー、データサイエンティスト	492ユーロ
コミュニケーション&マーケティング	388ユーロ
ビジネス・コンサルティング	678ユーロ
プロジェクト・マネジャー、アジャイルコーチ	388ユーロ
グラフィックデザイン、サウンド	394ユーロ

#### 7) 仕事場

59%が自宅、28%がクライアント企業のオフィス、13%がコワーキングスペースや第三の場所などである。

## 協会、サービス

(フリーランサー仲介プラットフォーム)

### 協会

#### ■ 独立自営業者組合 (Syndicat des Indépendants : SDI)

1993年設立。フランス最大の独立自営業者組合。独立自営業者の利益を代表し、権利保護とその強化を目的とする。その他、組合員への情報提供や、税制アドバイス、司法サポート、イベント開催、調査など。

<https://sdi-pme.fr>

#### ■ 全国オート・アントルプルヌール連盟 (Fédération Nationale des Autoentrepreneurs : FNAE)

2009年設立。8万人のマイクロ・アントルプルヌールが加盟する。政府とマイクロ・アントルプルヌールの架け橋役を担うマイクロ・アントルプルヌールのための唯一の組織。FNAE アカデミーというトレーニング組織を運営し、職業教育、コーチング、講演会などを提供する。その他、加盟員への情報提供、税理士等の専門家によるアドバイス、サポートなど。

<https://www.federation-auto-entrepreneur.fr>

#### ■ プラットフォーム独立自営業者協会 (Association des Plateformes d'Indépendants : API)

2019年設立。プラットフォーム・ワーカーの言葉を代弁する組織として発足。代表のエルベ・ノヴェリ氏はフランスの政治家で、フィヨン内閣では商業・手工業・中小企業・観光・サービス・消費担当閣外大臣を務めた。閣外大臣であった当時にオート・アントルプルヌール（現マイクロ・アントルプルヌール）制度を発足した。一連のプラットフォームビジネス関連問題では、政府へ状況改善を要請している。

<https://www.apiasso.org>

#### ■ 独立自営業者組合 (Union Indépendants : UI)

2020年4月設立。フランス最大労組であるCFDTの傘下組織として発足。労働組合ではなく協会として活動する。弁護士や医者などの特殊な資格を必要としない業種に従事する全ての独立自営業者が加盟できる。また、マイクロ・アントルプルヌール組合や、フランス手工業・手工芸者組合などの団体組織の多くも加盟している。異なる業種が団結して独立自営業者全体の権利を保護・主張するために組織されたのはフランスで初めての試み。

<https://www.union-independants.fr>

このほか、特に自由業では各業種で組合、連盟、協会などが存在する。



## プラットフォーム

フランスには大小48のプラットフォームが存在する。15の総合プラットフォームと、14のプログラマー & テック、4のグラフィックデザイン、8のウェブエディターに特化したプラットフォームなどである。下記では、そのうち代表的なプラットフォームを紹介する。

### ■ Malt

2013年設立。企業とデジタル・フリーランサーを仲介するヨーロッパ最大のプラットフォーム。37万人のフリーランサーが登録している（2022年6月）。デジタル・フリーランサーが81%を占めているが、ビジネス・コンサルタント、会計士、税理士などの業種も増えてきている。

利用企業は約5万社以上で、ドイツ、スペインにも進出している。利用する企業の75%はEssilor、AccorHotels、Société Générale、EDFなどのCAC40を構成する大企業である。

プロフィールの作成は無料だが、利用時は企業、フリーランサーの両者ともに手数料を支払う必要があり、フリーランサー側は総計の10%を手数料として支払う。採用したい企業は検索機能を使って、プロジェクトに必要なスキルや値段などをフィルターにかけて検索する。プラットフォーム上で連絡を取り合い、両者が合意したら契約を結び、見積もり・請求・支払いなど全ての過程はプラットフォーム上で行う。契約業務が完了すると自動的にMaltの支払い機能が発動し、フリーランサーは即日で報酬を受け取ることができる。これまで支払いの催促に多くの時間をかけていたフリーランサーにとってこのサービスの利点は大きい。

Maltでは安全で円滑な取引を提供し、フリーランサーとクライアント企業側が実務に集中できるよう、プラスアルファのサービスを充実させている。たとえば、手間のかかる会計や請求などの事務処理の効率化するバックアップサービス「マルト・オープン /Malt Open」などがある。

2018年にはフリーランサー向け社会保険・行政・銀行サービスキットである「パス・セザム / Passe Sésame」をローンチした。手頃な価格で利用できる共済保険などが人気である。「マルト・アカデミー / Malt Academies」は、オンラインの無料研修サービスで、これまでに研修を受けた会員は2万5,000人を超えた。

<https://www.malt.fr>

### ■ Mon-presta.fr

全国オート・アントルプルヌール連盟が運営するマイクロ・アントルプルヌールのオンラインリスト。都市別、業種別にリストアップされている。無料で登録できる。

<https://mon-presta.fr>

### ■ 5euros

世界最大級のクラウドソーシングプラットフォームのFiverrのシステムと同様だが、サイトはフランス語でフランスのフリーランサー向け。サービス代金は5ユーロからスタートする。

<https://5euros.com>

### ■ Crème de la Crème

ローンチ当初はグランゼコールの生徒に特化したプラットフォームであったが、現在はフリーランサーのプラットフォームとなっている。クライアント企業の求人に対して、候補者はサイト側が選択した5名のみが応募できるシステム。手数料は15%と業界で最も高い。

<https://www.cremedelacreme.io>

### ■ **Freelance.com**

フリーランサーの総合プラットフォーム。IT コンサルタントから切花販売までさまざまな業種が対象である。事業形態もさまざまである。プロフィール作成と公表は無料。ポルターージュ・サラリアルサービスも提供している。イベント、講演会、職業研修、調査・アンケート実施などのサービスも充実している。

<https://www.freelance.com>

### ■ **Free-Work**

プログラマー & テックに限定したプラットフォーム。企業とデジタル・フリーランサーを仲介する業務のほか、デジタル・フリーランサー同士を繋ぐフォーラムが有名で、若手はこのフォーラムでさまざまな新しい技術や情報を得ている。

<https://www.free-work.com>

### ■ **FreelanceRepublik**

プログラマー & テックに限定したプラットフォーム。デジタル・フリーランサーのプロフィールはプラットフォーム側が選考したプロフィールのみが掲載される。全応募者から平均して 15% のみが最終選考に残る。ミッションは長期、高い技術、高収入が特徴である。

<https://www.freelancerepublik.com>

### ■ **Graphiste.com**

グラフィックデザインに特化したプラットフォーム。

<https://graphiste.com>



## フリーランサー利用企業の成功事例

近年、イノベティブな大企業では、プロジェクトに社外のフリーランサーを起用することが増えている。フリーランサーは常に競争に晒され、最新の情報や、専門性の高いスキルを習得している。急激に変化する時代では、常に新しいことを提供しなければ生き残れない。社内の限られた知識だけで実践することは難しく、イノベティブなプロジェクトを円滑に進めるには即戦力となるフリーランサーの力を借りるのが最善策である。こうして企業はプロジェクトごとに適したフリーランサーを起用した「プロ集団」を組成する。

ヨーロッパ最大のデジタル・フリーランサーのプラットフォームである **Malt** では、フランスの大企業（CAC40）の75%が登録しており、日常的にフリーランサーを活用している。ミッションは短期から数カ月、年単位のものまでさまざまである。フリーランサーの活用は、社員の代用やコスト削減と捉えられがちだが、実際にはスキルの高いフリーランサーは報酬も高くなるため、コスト軽減に繋がるとは言い難い。

実際に、Malt に登録するフリーランサーの50%は「主なクライアントは大企業である」と回答しており、中小企業やスタートアップを顧客とするフリーランサーは36%であった。

デジタル系企業やスタートアップではフリーランスの活用は容易なことだが、伝統的な工業系の大企業では異なる。工業系企業の**ミシュラン**のような伝統的なスタイルの経営マネジメントの会社ではフリーランサーの起用に難色を示す人事も多い。

Malt では、ミシュランが立ち上げたデジタル・トランスフォーメーション・プロジェクトにフリーランサーを起用させた。その際、ミシュランが必要としているスキルを持つ人材を Malt チームが厳選し、人材の提案をした。結果、プロジェクトは大成功を収め、ミシュランは以降も積極的にフリーランサーを活用しており、フリーランサーは必要不可欠な人材リソースとなっている。

図表 9 CAC40 を構成する企業のフリーランシング数

企業名	フリーランシング数
BNP	607
Orange	530
Publicis Groupe	391
Capgemini	366
Société Générale	343
AXA	288
Bouygues	278
Crédit Agricole	263
Renault	257
PSA	206
L'Oréal	183
Carrefour	175
Atos	174
Airbus	150

出所：Malt 2019

CAC40 は、ユーロネクスト・パリに上場している銘柄の中から、時価総額や出来高から選定された 40 銘柄。



## フリーランスに関する書籍、調査

### 書籍

#### ■ **L'auto-entrepreneur : Les clés du succès**

Hervé Novelli, Arnaud Folch

#### ■ **Travailleurs indépendants**

Céline Bessière, Sibylle Gollac

Université Paris-Dauphine, IRISSO

#### ■ **Tu vas aimer être freelance**

33 règles d'or pour réussir en solo

Johann Ouaki

#### ■ **La boîte à outils du freelance**

Stéphanie Moran

#### ■ **Les relations entre les travailleurs indépendants et les entreprises.**

De nouveaux enjeux pour les ressources humaines

Laurent Grandguillaume

### 調査

#### ■ **Conseil de la protection sociale des travailleurs indépendants**

L'essentiel sur les travailleurs indépendants en chiffres

Edition 2020 (données 2019)

#### ■ **Insee**

Emploi et revenus des indépendants Édition 2020

#### ■ **Malt**

Le freelancing en Europe 2021 (Malt / BCG)

#### ■ **Freelance.com**

Le freelancing en France

Étude statistique réalisée par Datastorm (Groupe ENSAI-ENSAE)

sous la direction scientifique de Stéphane Auray, Professeur des Universités en Économie (CREST)

**■ Fondation travailler autrement**

Les travailleurs indépendants : identités, perceptions, besoins

**■ Tristan d'Avezac de Moran**

Penser l'emploi autrement : nouvelles formes d'emplois, nouvelles compétences, nouveaux rapports au travail

## 欧州におけるフリーランス (Malt)

2022年6月にMaltが「Freelancing in Europe 2022<sup>16</sup>」を公表し、下記の3つのトレンドが発表された。

### 1) 加速するフリーランスという働き方

多くの経験を積んだIT業界のプロたちが、フリーランスへの転向を検討しているか、もしくは既に転向している。フリーランスへの転向はキャリア形成においてとても魅力的な選択である。転向の理由は「自律性」「柔軟性」「ワークライフバランスの確立」である。2020～2021年の間にMaltに新規登録したフリーランサーの数は、2019～2020年と比較して39%増加した。

業種によってはさらに伸張しており、プロジェクトマネジャーやオフィスサポート業で63%増加した。パンデミック当時にテレワークとアジャイルモードでの協業を経験し、継続的に新しい技術について独自で習得する方法を学び、フリーランサーとしてキャリアをスタートできる時期がきたと感じている。

### 2) 今日のフリーランサーのポートレイト

アンケートに回答したフリーランサーの年齢は37～43歳。回答者の95%がフリーランス転向の理由で重要なのは「独立性」と回答した。次に「働きたい時間・場所を自由に選べる柔軟性」であった。デメリットは、回答者全員が「クライアントとの交渉に困難を感じている」としている。

### 3) 企業に価値をもたらす優秀な人材集団

フリーランサーは週平均4時間を新しいスキルの習得や、専門分野で卓越したレベルを維持するためのトレーニングに費やしている。環境変化の激しいなか、独学や、フリーランス同士のコミュニティで常に最新の情報やスキルを習得し、第一線で活躍している。

## ミクロ・アントルプルヌール

### 1) プラットフォーム型ビジネスにおける「擬似雇用」裁判で有罪判決

2018年上半期のミクロ・アントルプルヌールの起業数は2万5,964件で、前年同時期比で24.8%増加した。部門別でみると「輸送・貸し倉庫業」で46.8%増と大幅に増加した。これは、自転車などを使ってフードデリバリーを行うデリバローや、配車サービスのウーバーといったプラットフォーム型のビジネスモデルが発達しているからである。

企業がミクロ・アントルプルヌールに仕事を依頼した場合、社会保障費を払う必要がない。ミクロ・アントルプルヌールのドライバーや配達人に業務を委託する形でプラットフォームビジネスは介在する。たとえば、業務中に事故があっても、対人や対物で賠償責任が生じた際にも、依頼した企業からの補償はない<sup>17</sup>。

16 Malt [https://cdn.malt.com/resources/reports/2022\\_freelancing\\_in\\_europe\\_fr.pdf](https://cdn.malt.com/resources/reports/2022_freelancing_in_europe_fr.pdf)

17 Uber France は2017年10月以降、AXAと提携して対人・対物賠償責任の保険や傷害補償制度を導入している。



最近では、マイクロ・アントルプルヌールが、プラットフォームに対して、「擬似雇用」ではないかと訴えるケースが増えている。2022年4月には、パリ地裁が擬似雇用容疑に関する裁判でデリベロー・フランスに有罪判決を言い渡した。フランスにおいて、プラットフォームが有罪判決を受けたのは初めてである。

議論は、プラットフォーム側とマイクロ・アントルプルヌールの関係を雇用における「従属関係」とみるのか否かという点である。フランスの司法は、法的に従属関係を示す条件が揃っている場合は「雇用契約」が存在すると判断する。本裁判では、マイクロ・アントルプルヌールがデリベロー側から提示されている一定のルールに則って働いているなどの事実が、実質的な「従属関係」であると判断され、本来は雇用契約であるべき関係を業務委託としていることが組織的な偽装であると判断された。

今後、こうしたプラットフォーム型ビジネスの業界全体に大きな影響を及ぼす可能性があり、ビジネスモデルの見直しを迫られる可能性がある。

## フリーランスに関連した 新型コロナ対策の概要

新型コロナウイルス感染拡大防止に際して、ロックダウンが実施された影響で売上げが大幅に減少した独立自営業者に対する、フランス政府の一連の支援は下記のとおりである<sup>18</sup>。

2020年3月以降、Fonds de Solidarité（連帯基金）から援助金が支給されている金額は、ロックダウンが実行された3月から5月にわたって月最大1,500ユーロである。10月の2回目のロックダウン時には、支給条件を緩和し給付対象を拡大させた。3回目のロックダウンは2021年4月から1カ月間導入され、ロックダウンが解除された2021年6月以降は、援助額を徐々に引き下げ、最終的に2021年12月末で終了した。

1回目の援助金は、業種や事業別、影響の大きさによって支給条件や支給額が異なる。全期間営業禁止となった飲食業などを中心に援助金が支給され、支給額の計算方法は、売上げの減少額（上限1万ユーロ）、もしくは従前売上げの20%（上限20万ユーロ）のいずれか高い金額となる。3回目のロックダウン時の支給額の算出方法は、売上げ減少額の40%へと変更された。

2022年もFonds de Solidaritéからの援助金は継続されたが、対象はディスコティックなどの営業が再開できない業種に限られた。

一連の援助金支給のほかには、社会保障費負担の免除もしくは延期、既存の手当金受給の条件緩和、事業用のレンタルオフィスなどの光熱費免除、家賃返金などの措置も取られた。未成年の子供を持つ独立自営業者で、学校閉鎖に従い子供の面倒をみるために事業を停止せざるを得なくなった人に対しても日当が支払われた。上記の条件を満たさない場合でも、事業を停止せざるを得なかった独立自営業者は、財政難を証明できれば、援助を受けられるが、その際の支給額はケースバイケースで審査された。

文化・芸術部門に対しては、2020年5月20日に支援策が発表され、独立自営業者同様、収入が減ったアーティストに月1,500ユーロが支給され、4カ月間の社会保障費の負担免除、各種手当の受給条件の緩和、事業用の家賃返金などが確約された。

2022年2月には、新型コロナウイルス感染防止対策の影響で、引き続き事業の低迷もしくは停止を余儀なくされている業種である、ディスコティック、ホテル、イベント、旅行会社などに対する救済プランAide Financière Exceptionnelle（特別救済金）<sup>19</sup>が発表された。援助金は社会保障家族手当保険料徴収連合（URSSAF）が支給する。支援は特別救済金や社会保障費負担免除などの形で行われる。

18 フランス経済財務省 <https://www.economie.gouv.fr/covid19-soutien-entreprises/fonds-de-solidarite-pour-les-tpe-independants-et-micro#>

19 Sécurité Sociale Indépendants <https://www.secu-independants.fr/cpsti/actualites/actualites-nationales/aide-financiere-exceptionnelle/>





# Works Report 2022

## 欧米主要国のフリーランス調査 フランスのフリーランス

### リクルートワークス研究所

〒104-8001  
東京都中央区銀座 8-4-17  
リクルート銀座 8 丁目ビル  
株式会社リクルート  
<https://www.works-i.com>

#### 〈執筆〉

田中 美紀（リクルートワークス研究所 客員研究員）

#### 〈監修〉

村田 弘美（リクルートワークス研究所 グローバルセンター長）

#### 〈制作〉

中元 杏奈（リクルートワークス研究所）

2022 年 8 月発行

本誌掲載記事の無断転載を禁じます。

©Recruit Co.,Ltd. All rights reserved.

参考資料等に掲載している URL は各ホームページにリンクしております。  
ただし、ページの移動もしくは閉鎖している場合がございます。  
（最終リンク確認：2022 年 7 月）

# Works Report 2022

欧米主要国のフリーランス調査

## フランスのフリーランス

リクルートワークス研究所

〒104-8001

東京都中央区銀座 8-4-17

リクルート銀座 8 丁目ビル

株式会社リクルート

<https://www.works-i.com>